

政府再造下的預算改革 - 以九 年代美國各州政府為例

Budgeting Reform under Government Reinvention—

State Governments of the US in the 90s

余 致 力 (Chilik Yu)、郭昱瑩 (Yu-Ying Kuo)

世新大學行政管理學系副教授、助理教授

臺北市文山區木柵路一段十七巷一號

Tel: 02-22368225 ext. 645 or 651

e-mail: cyu@cc.shu.edu.tw or yykuo@cc.shu.edu.tw

本文初稿發表於民國87年5月行政院研考會與中興大學所主辦之「跨世紀的政府再造」學術研討會，感謝丘昌泰教授之評論，並感謝三位匿名審稿人，為本文的修正與補強提供許多寶貴方向。

政府再造下的預算改革 - 以九 年代美國各州政府為例

Budgeting Reform under Government Reinvention—

State Governments of the US in the 90s

中文摘要

本文主旨在探討自 1990 年以來美國各州政府再造下的預算改革，歸納有六個方向與作法：（1）採用績效為基礎的預算方式，以策略規劃及績效評估的概念為輔助；（2）進行以方案為單位，重視資訊之質與量的選擇性方案評估；（3）找尋支出移轉基金用於重要施政項目，將資源由績效不彰的支出移轉至績效卓越之處；（4）設定概算的上限，協以共識預測的精神，以抑制各機關提出概算時的貪婪行為；（5）實施節流分享，提供管理者撙節支出的誘因；（6）改良預算資訊的呈現與傳播方式，便於讀者閱讀。

關鍵詞：政府再造、預算改革、績效預算、策略規劃、績效評估、選擇性方案評估、支出移轉、概算上限、共識預測、節流分享、預算資訊。